HMS
Health care Management Service Presents

2023年6月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁
6月 3日(土)	東京・Web	2024年同時改定に備えた老健施設・通所リハのリハビリテーション戦略セミナー	1
6月14日(水)~8月31日(木)	東京会場	<2023年度 第3期>法人経営の将来を担うエリート養成講座 初級編「ビギナーコース」<2日間3回コース(延べ6日間)>	2
6月17日(土)	東京・Web	超高稼働実績を構築する介護事業運営ノウハウと経営戦略セミナー	1
6月17日(土)	東京・Web	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	3
6月18日(日)	東京・Web	2024年診療報酬改定の展望と2040年に向けた在宅医療拡大戦略セミナー	3
6月24日(土)	東京・Web	"酒井麻由美"の2024年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー	4
6月24日(土)	東京・Web	"酒井麻由美"の2024年診療報酬改定の"先手必勝"の準備と対応策セミナー	4
6月26日(月)・6月27日(火)	北海道	【札幌市】つしま医療福祉グループ 地域包括ケア実践視察ツアー	5
6月28日(水)	北海道	【札幌市】ビジョナリー経営で成長するHTC株式会社のデイサービス視察研修ツアー	6
7月7日(金)~8月5日(土)	東京会場	2040年を勝ち残るエンゲージメント経営の導入・構築実践講座<2日間2回(4日間コース)>	7
7月11日(火)~9月13日(水)	東京会場	【2023年度 2期】人事制度構築責任者養成コース <2日間3回コース(延べ6日間)>	8
7月13日(木)	広島	【広島市】八千代会グループ メリィホスピタル&メリィデイズ視察ツアー	9
7月14日(金)	兵庫	【神戸市】株式会社SPIN 定期巡回・随時対応サービス開設運営と事業展開視察ツアー(企画中)	10
7月16日(日)	東京・Web	酒井氏セミナー(企画中)	11
7月16日(日)	東京・Web	中林氏セミナー(企画中)	11
9月 3日(日)	東京・Web	"酒井麻由美"の2024年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー	4
9月 3日(日)	東京・Web	"酒井麻由美"の2024年診療報酬改定の"先手必勝"の準備と対応策セミナー	4

＊公開セミナーにおいては、オンラインやDVD、CD受講のお申し込みが大多数の場合、会場受講を見合わせる場合がございます。
その際はご案内させていただきます。
＊上記セミナー他、たくさんのセミナー(視察ツアー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会 検索 https://hms-seminar.com/

お申込要領

申込方法
①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
②参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
③ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」をお送りいたします。
オンデマンド受講の方はホームページの配信ページで、開催7日後の朝9時から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。
④キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。
※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は、オンラインセミナーは開催日7日前までに、
会場開催セミナーおよび視察ツアーは開催日10日までにご連絡させていただきます。

【DVD・CD受講】
「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後にDVD(映像+音声)または
CD(音声のみ)と資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合も
ありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講」「CD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加」「CD追加」
の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先
振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先
保健・医療・福祉サービス研究会 〒104－0061 東京都中央区銀座7－2－22 コリドースクエア銀座7丁目2F
TEL 03(6823)8700 FAX 03(6823)8701 E-mail:info@hifsk.co.jp https://www.hms-seminar.com/

超高稼働実績を構築する介護事業運営ノウハウと経営戦略セミナー

「超」高稼働実績を構築する 介護事業運営ノウハウと経営戦略

～100%稼働が当たり前の風土（カルチャー）をどのように作っていくのか? そのノウハウを現場で指導してきた専門家が解説 ～

◎常に100%稼働で介護事業を行なっている法人がある。一方、常に低い稼働率で運営している法人がある。 何がこの結果を分けているのかを知り、大競争時代に強い法人を作らなければならない。

開催日 令和5年6月17日（土） AM9:30～PM0:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長
本間　秀司 氏

ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント
谷田川 賢一 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

私のところには、さまざまなコンサルティングのご相談が来ます。医療法人では、働き方関連4法+1が一番多いのですが、次が、「介護部門を立て直してほしい」です。医療法人でよくある話が、「病床を埋めるために、介護保険事業を始めたが、始めた介護保険事業が赤字続きでどうしたら良いか分からなくなった」です。また、社会福祉法人は、ショートステイの稼働率が落ち込んだまま戻らない。デイサービスの稼働率が70%台に落ち込んでいる。有老・サ高住がうまらない。株式会社は、借金が返せないかもしれないです。一方で、破竹の勢いで事業を拡大していく法人さんが存在します。その多くは、介護保険事業が100%近くの稼働で運営されているのです。経営が難しいと言われる小規模多機能・看護小規模多機能を30以上も経営し、9割以上が黒字で、中には3000万円の営業で25%の営業利益率を上げている事業所もあるのです。何が両者を分けるのか? 私は、長くコンサルティング業に携わり、分かっていることがあります。それは、「人の能力に差はない」「赤字と黒字は紙一重」「事業には、成功の方程式がある」「成功するには、セオリーがある」ということです。これからは、医療も介護も障がいも、勝ち組と負け組にはっきり分かれます。もう、利益の少ない経営は事業継続のためには許されません。赤字の事業所があることは許されません。残された時間が少ない今だからこそ、「超」高稼働率で介護保険事業を再構築することが必要です。そのノウハウをコンサルタントの目線と現場責任者の目線でお伝えしたいと思います。多くのご参加をお待ちしています。　本間　秀司

プログラム

● なぜ、稼働率100%を目指さなければならないか?
- 第8期介護保険事業計画指針の衝撃
- 2018年度、社会福祉法人の3法人に1つが赤字決算の現実（ワムネット）
- 2021年改定から、社会福祉法人の会計基準が変わり、合併・統合が推進される?
- 強い法人になっていなければ、地域で、存続していけない危機感を持つ

● 100%稼働するための条件
- 職員の「当たり前」を100%稼働にする
- 現場の意識をどのように変えて行くか
- 「営業活動」の徹底　・自法人居宅の意識改革
- 空床を作らない方法　・成功の方程式・成功のセオリー

● 事業別100%稼働の方法
- 小規模多機能・看護小規模多機能
- 有老・サ高住　・老健　・デイサービス　・デイケア

5月号在版

2024年同時改定に備えた老健施設・通所リハのリハビリテーション戦略セミナー

さらなる大改定が予想される2024年同時改定を展望…

2024年同時改定に備えた老健・通所リハの "先手必勝"のリハビリテーション戦略

～セラピスト32名を抱え、改定のたびに躍進する介護老人保健施設「せんだんの丘」の経営戦略と自立支援のアウトカムを出す入所・通所・訪問リハビリテーションのブランディング戦略を学ぶ～

◎2024年改定で確立をめざす「科学的介護の実現」!! 見直し改善が予定されるLIFEフィードバックデータ活用が本格始動へ!! 2021年改定で先送りとなった通所リハビリの月額包括報酬は老人保健健康増進等事業で準備が着々と進み2024年改定でいよいよ導入!!

開催日 令和5年6月3日（土） PM1:30～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22　TEL 03（6823）8700

講師 医療法人社団東北福祉会
介護老人保健施設せんだんの丘　施設長（作業療法士）
土井　勝幸 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、制度・報酬改定のたびに躍進する介護老人保健施設せんだんの丘施設長の土井勝幸先生を講師にお迎えし、リハビリテーションを武器にする地域での差別化やブランディング戦略を学ぶとともに、大改定が予想される2024年診療・介護報酬同時改定を展望していただき"先手必勝"の経営戦略をご指導いただきます。どうぞ、経営トップ、経営幹部、リハスタッフの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2024年同時改定と2040年を見据えた老健施設の将来
- 2024年診療・介護報酬同時改定に向けた課題
- LIFE（科学的介護情報システム）導入の意義
- 老健施設における事業継続計画（BCP）策定
- 2040年の多元的社会に対応した老健施設の経営戦略

Ⅱ.「せんだんの丘」における老健マネジメントと加算の完全算定
- 入所部門のマネジメント（稼働率、在宅復帰率、回転率他）
- 入所部門の新設・変更加算の完全算定
- 通所リハビリ部門の新設・変更加算の完全算定
- 訪問リハビリ部門の新設・変更加算の完全算定

Ⅲ. 科学的介護の実現を目指したLIFEのフィードバックデータ活用
- 科学的介護の実現を目指したLIFEの最新情勢
- 生活期リハのフィードバックデータ活用の可能性
- データヘルス改革（医療介護情報共有）とその将来

Ⅳ.「せんだんの丘」におけるリハビリテーション機能強化とブランディング
- 「せんだんの丘」におけるリハビリテーション部門の概要
- 生活期リハビリテーションセンターとしての多角的な取り組みとブランディング
- 生活の継続性を尊重し、予防から看取りまでを取り組むリハケアの実際
- リハ・看護・介護人材の採用・教育・定着と今後の新たな人事戦略

Ⅴ. 地域包括ケアの拠点施設としての老健施設並びに居宅事業の効果的運営とその実際
- 超強化型老健を支える、通所リハの多様性、老健ならではの訪問リハ
- 機動性を高める福祉用具貸与・販売、リハ職を活用した24時間型サービス
- 新規利用者確保が前提となる居宅サービス利用者の終了（修了）の進め方

5月号在版

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

	6/3	2024年同時改定に備えた老健施設・通所リハのリハビリテーション戦略セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講
	6/17	超高稼働実績を構築する介護事業運営ノウハウと経営戦略セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講

住　所	〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　） ● 振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	e-mail

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談（会場受講のみ） □ DVD追加（11,880円税・送料込） □ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

次世代の2040年ビジョンを学び、法人経営づくりを担うエリート初級コース

～日本の医療・福祉政策、社会保障制度の基礎を理解し、“ものの見方と考え方”を徹底的に学ぶ～

開催日 令和5年6月14日(水)～令和5年8月31日(木)
PM1:00～PM5:00　AM10:00～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

対象
- 現行の「エリート養成講座」は敷居が高い。ついていけるか心配と感じられている方
- 医療介護(現場)の経験が浅い、あるいは、知識不足である。
- 医療介護分野の勉強をしたいが、何から手を付けてよいかわからない。
- 将来、法人経営を担うにあたり、はじめの一歩にチャレンジしたい。
- 全国の医療介護経営のリーダーと交流を持ちたい。人脈をつくりたい。
- 主任講師のWJU本間秀司先生に、いろいろと教わりたい。　等

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	99,000円	(90,000円)	(法人・個人会員)
	104,500円	(95,000円)	(会報誌購読会員)
一般	110,000円	(100,000円)	(資料・飲食代含む)

参加条件 ワクチン接種終了者、PCR検査陰性者(毎回)
※同業者のご参加はご遠慮願います。

講師
HMS　医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
本間　秀司 氏

〈参加のお誘い〉

2015年からスタートした『HMSエリートコース』は、8年目を迎え、コースは第14期が終了間近、卒業生は約240名となり、その多くが法人の中で重要なポストについて法人経営を担う人材に成長しています。この、多くのご支持をいただいているHMSエリートをさらにより良いコースにするために、2021年は2つの新しいコースをご用意しました。一つ目は『HMSエリートマスターコース』。今までの『HMSエリートコース』の次のステップとして、学んだ内容と実践を基に、より具体的・実現可能な2040年までの事業計画を作成することを目的としたコースです。そしてもう一つは、HMSエリートレギュラーコースについていけるかどうかが不安なので、その前に受講できるコースがないかと言う多くの皆様のご要望にお応えした、経営・制度・政策の構成要素などを学べる『HMSエリート初級コース』になります。

『HMSエリート初級コース』の主なプログラムでは、6日間(2日間×3回)で、医療法人、社会福祉法人、株式会社の3つの法人類型から、医療、介護、障がいのそれぞれの制度の理解。また、日本の医療福祉政策・社会保障制度、そして、法人経営の構成要素と成功のセオリーを学んでいただきます。このコースで大いに学び、大いに議論し、大いに考えましょう。多くの皆様のご参加をお待ちしています。

5月号在版

プログラム

第1回	6/14(水) PM1:00▼PM5:00 6/15(木) AM10:00▼PM5:00	**「医療法人、社会福祉法人、株式会社と医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業を理解する」** 医療法人、社会福祉法人、株式会社、それぞれの制度を理解して、自分が働いている法人の立ち位置と役割を理解する。医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業の内容を理解して、法人のポジションと進むべき方向性を考える。	<1日目> ・開講式 ・名刺交換会 ・コースの趣旨説明 ・医療法人、社会福祉法人、株式会社、それぞれの制度 ・宿題	<2日目> ・宿題の発表(グループミーティング) ・WJUのコンサルティング事例紹介 － ランチタイム － ・医療保険事業の理解 ・介護保険事業の理解 ・障がい者関連事業の理解 ・医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業の連携 ・第2回目に向けた宿題
第2回	7/26(水) PM1:00▼PM5:00 7/27(木) AM10:00▼PM5:00	**「法人経営の構成要素と成功のセオリー」** 法人経営の構成要素である、収入の構成、支出の構成、財務・会計の構成、人事制度・人事考課制度の構成などを理解する。事業に成功している法人と成功していない法人から成功のセオリーを学ぶ。経営の勘どころと自法人の評価をして、これからの経営の方向性について理解する。	<1日目> ・宿題の発表 ・収入の構成、支出の構成の理解 ・財務・会計の構成 ・宿題	<2日目> ・宿題の発表(グループミーティング) ・WJUのコンサルティング事例紹介 － ランチタイム － ・財務・会計と法人経営 ・人事制度・人事考課制度の構成 ・自法人のこれからの方向性の理解 ・第3回目に向けた宿題
第3回	8/30(水) PM1:00▼PM5:00 8/31(木) AM10:00▼PM5:00	**「日本の医療福祉政策・社会保障制度について」** 日本の医療福祉政策・社会保障制度について理解し、厚生労働省・財務省・内閣のそれぞれが考えている未来を比較して、これからの政策・制度の方向性を考える。 １回、２回、３回の学習をとおして見えてきた、医療法人経営、社会福祉法人経営、株式会社経営を自法人の経営形態に合わせてまとめる。	<1日目> ・宿題の発表 ・日本の医療福祉政策・社会保障制度 ・自法人の経営について考える ・宿題	<2日目> ・宿題の発表(グループミーティング) ・WJUのコンサルティング事例紹介 － ランチタイム － ・1回、2回、3回のまとめ ・閉講式

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6823-8701)

6/14～8/31　<2023年度 第3期> 法人経営の将来を担うエリート養成講座 初級編「ビギナーコース」<2日間3回コース(延べ6日間)>

住所	〒		
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	
e-mail	@		

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　(　　)
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

2024年診療報酬改定の展望と2040年に向けた在宅医療拡大戦略セミナー

第8次医療計画に伴う在宅医療及び医療・介護連携に関するワーキンググループの意見のとりまとめを踏まえ

2040年に向けた在宅医療需要拡大の展望と2024年同時改定に対応した新たな在宅医療戦略

～国がこれから進める在宅医療参入医療機関拡大の促進策や、2024年診療介護報酬同時改定の方向性を読み解き「かかりつけ医機能の充実強化」や訪問（歯科、看護、リハ、薬剤、栄養他）との地域連携の具体策を解説～

◎2040年に向け縮小する外来医療需要!!一方で拡大する在宅医療需要に在宅重視の抜本的な新経営戦略が求められる!! 第8次医療計画に伴う「かかりつけ医機能の充実強化」と「オンライン診療」促進で大きく変わる在宅医療と地域連携!!

開催日 令和5年6月18日（日） AM9:30～PM0:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 在宅医療事業経営指導講師
医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長
中村 哲生 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	21,780円	（19,800円）	（法人・個人会員）
	22,990円	（20,900円）	（会報誌購読会員）
一般	24,200円	（22,000円）	

〈参加のお誘い〉

国は、昨年より2025年改革シナリオの総仕上げと高齢化のピークとされる2040年に向け、第8次医療計画策定や第9期介護保険事業計画策定の準備を進め、本年春からは、2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定の議論がスタートし、年末には、意見のとりまとめ、改定率公表、来年1月、2月にそれぞれ答申を目指しています。特に在宅医療に関しては、「かかりつけ医機能の充実強化」や「医療DX令和ビジョン2030」により、在宅医療の提供体制のフォーメーションが変わる可能性があるため、その動向が目が離せません。そこで、本セミナーでは、第8次医療計画に伴う在宅医療及び医療・介護連携に関するワーキンググループの意見の取りまとめを踏まえ、在宅医療需要拡大に向けた国の政策から2024年同時改定を展望し、躍進する"先手必勝"の在宅医療戦略について学んでいただくものです。講師には、我が国の在宅医療の草分けとして、在宅医療事業で様々な業績を築いてこられ、近年は医療法人社団永生会をはじめ、診療所・民間中小病院での在宅医療部の設置拡充で大きな成果を築いておられる医療法人社団永生会 理事長補佐・在宅統括部長の中村哲生氏をお招きし、ご指導いただきます。どうぞ、今後、収益の大きな柱となる在宅医療の展開をお考えの診療所・中小病院の経営幹部や在宅医療の従事者の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

新規編集

プログラム

Ⅰ. 在宅医療経営に関する最新トピックス
- ・コロナ第9波と5類相当移行に伴う影響予測 ・在宅医療に関する全国の最新トピックス

Ⅱ. 2040年を見据えた第8次医療計画策定と在宅医療の将来
- ・第8次医療計画と2040年に向けた在宅医療需要の拡大
- ・在宅医療に関するワーキンググループの意見のとりまとめ
- ・かかりつけ医機能の充実強化と在宅医療フォーメーションの変化

Ⅲ. データヘルス改革に伴うマイナ保険証導入と医療DX
- ・「医療DX令和ビジョン2030」推進と医療DX元年 ～オンライン資格確認、オンライン診療、電子処方箋、オンライン服薬指導他～
- ・在宅医療におけるオンライン診療拡大と将来展望

Ⅳ. 2024年診療・介護報酬改定をズバリ展望する
- ・2024年同時改定で予測される在宅医療の重点施策とは
- ・手挙げ方式のかかりつけ医機能の充実強化と診療報酬
- ・地域包括診療料・地域包括診療加算はどうなる ・在宅医療・往診・訪問診療・在総管（在宅時医学総合管理料）
- ・特医総管（特定施設入居時等医学総合管理料） ・訪問看護・訪問リハ（医療機関、老健・訪問看護ST）
- ・集合住宅（同一建物）の在宅医療報酬 ・居宅・訪問看護・看多機・定期巡回・ヘルパーとの連携

Ⅴ. 在宅医療における集患と経営改善の進め方
- ・在宅患者の集め方とその取り組み
- ・一般居宅・高齢者住宅・GH・介護施設他・病院の経営幹部・医局・地域連携室

Ⅵ. 在宅医療の将来展望と飛躍する在宅医療経営戦略
- ・超高齢多死社会を迎えた我が国の地域包括ケアに貢献する在宅医療
- ・在宅医療需要拡大に期待される参入医療機関増大
- ・地域オンリーワンを築くための中村哲生式「診療科別総合在宅医療戦略」

成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー

法人の成長・発展を左右する事務長!! しかし育成プログラムがない医療福祉業界の現実に迫る!!

医療法人・社会福祉法人の事務長育成と本部機能強化策プログラムの実践講座

～真の経営時代に対応する事務長・本部機能に必要な要件とは!! 現場主義の本間秀司が1年の殆どを医療法人、社会福祉法人現場指導に入り培った、事務長育成や本部機能強化のノウハウを一挙公開!!～

◎働き方改革、制度・報酬改革で本格的に進む地域医療構想、地域包括ケア研究会報告書2040年モデルが示す患者層の激変、病病・病診、医療介護連携、新規事業の展開、在宅医療の拡充、ICT・IoT、AI導入等への完全対応と人材不足、収支悪化、M&Aから法人を守る!!

開催日 令和5年6月17日（土） PM1:30～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療介護事業経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
本間 秀司 氏

対象 事務長・事務長候補・経営幹部
（経営トップと事務長ご一緒の参加もお勧めします）

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一般	26,400円	（24,000円）	

※医療・介護・福祉事業者以外の方の参加はご遠慮ください。

〈参加のお誘い〉

医療法人の経営環境は、今まで経験したことがないほど厳しいものになっています。それに合わせるかのように2018年改革以降、全国各地でM&Aの話が飛び交っています。また、社会福祉法人は、施設を作っても働く人が集まらず、半分しか開けられない特養や、中には、職員が集まらず経営者が法人の存続に対して自信を失い、それが原因で合併・統合になる事例が出始めています。

今、医療法人と社会福祉法人に必要なのは、優秀、且つ、リーダーシップをもった敏腕の事務長です。事務長には、より経営に精通した、「戦略能力」（地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&Aから法人をまもる）と、「経営・業務処理能力」（随時業務、毎日業務、1週間業務、2週間業務、1月業務、3月業務、6月業務、1年業務、3年業務、5年業務、10年業務）が求められます。

WJUは、今回、このような時代背景を鑑み、医療法人・社会福祉法人の事務長育成プログラムやそのノウハウを公開することとしました。多くの法人の皆様にご参加いただき、この厳しい経営環境の中でも着実に成長することができる法人経営の実現の助けになれば幸いです。みなさまのご参加をお待ちしております。 本間 秀司

5月号在版

プログラム

Ⅰ. 今、なぜ事務長なのか ～法人の成長・発展を左右する事務長の力量～
- ・大変革期の経営環境を理解する。地域医療構想、患者層の激変、病院連携、医介連携、在宅医療、ICT・IoT、AI、人不足、収支悪化、M&A
- ・事務長に求められる「条件」
- ・事務長業務で駆使するべき経営ツール
- ・事務長育成プログラム

Ⅱ. 本部機能の強化とその具体策
- ・本部機能を定義する
- ・本部の役割 ・本部と経営企画室

Ⅲ. 医療法人・社会福祉法人事務長の実務
- ・殆どの法人が確立していない事務長業務とその育成プログラム
- ・トップや教育で格差広がる事務長の法人の成長・発展への貢献
- ・随時の業務 ・毎日の業務 ・週間単位の業務
- ・月単位の業務 ・年単位の業務
- ・事務長業務の効果的な実践遂行とその進め方

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日 月 日

（FAX.03-6823-8701）

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 ※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	6/17	成長・発展する医療法人・社会福祉法人の事務長育成・本部機能強化策セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講
2	6/18	2024年診療報酬改定の展望と2040年に向けた在宅医療拡大戦略セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講

住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 （ ） ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名					
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所属	役職	参加者（送付先）氏名	所属	役職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談（会場受講のみ） □ DVD追加（11,880円税・送料込） □ CD追加（7,480円税・送料込）

“酒井麻由美”の2024年診療報酬改定の“先手必勝”の準備と対応策セミナー

6年に1回の同時改定の最新動向と改定への早期準備、対応の具体策を分かりやすく解説指導!!

2024年診療報酬改定に向けた “先手必勝”の病院・診療所の経営戦略

～医療・介護に精通し、我が国の民間病院のコンサルティングで豊富な経営改革・経営改善実績を持つ リンクアップラボ代表 酒井麻由美氏が、2024年同時改定ならびに2040年を見据えた経営戦略策定を解説指導～

◎どうなる、どうする2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定!!改定内容の早期情報収集で4月施行時に完全算定!!　人口減少に伴い大都市圏の一部を除き全国的に外来患者が減り続ける一方で、今後増加が見込まれ増え続ける在宅患者!!

開催日 令和5年6月24日（土） PM1:30～PM5:00
令和5年9月 3日（日） PM1:30～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

2025年改革シナリオの総仕上げとなる2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定が目前となりました。

本セミナーは、民間病院の経営指導で豊富な実績を持つ株式会社リンクアップラボ代表酒井麻由美氏を講師に迎え、最新の医療制度改革や2024年同時改定への対応とともに、益々厳しくなる病院経営を打破し、2040年への勝ち残りに向けた増収・増益のための経営改善の手法を学んでいただくものです。どうぞ、医療制度報酬改革の最新動向と対策や経営刷新、経営改善をお考えの経営トップや経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

5月号在版

プログラム

Ⅰ. 2024年制度・報酬改革を展望した病院・診療所経営の最新情勢
- ・コロナ感染症2類から5類相当移行後の病院・診療所経営
- ・マイナ保険証の本格活用と医療DXの推進
- ・医師の働き方改革の施行までの準備と今後の医師対策
- ・「かかりつけ医機能の充実・強化」が及ぼす医療提供体制
- ・第8次医療計画（2024年度から2029年度まで）と地域医療構想
- ・その他の医療経営に関する最新トピックス

Ⅱ. 2024年診療報酬改定の予想と“先手必勝”の準備と対応策
- ● 高度急性期・急性期病院に関する改定予想と対応策
  - ・救急医療、ICU・HCU・NICU等治療室　・7：1縮減・看護必要度Ⅰ・Ⅱ
  - ・DPC/PDPS機能評価係数Ⅱ
- ● 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定予想と対応策
  - ・地域包括ケア病棟の自院内転棟規制、在宅医療実施要件見直し、直入割合のアップ、在宅復帰率、その他
  - ・回復期リハ病棟のFIM（機能的自立度評価法）の精度と得点、リハ包括化、心リハ基準、管理栄養士配置、その他
- ● 慢性期病棟に関する改定予想と対応策
  - ・医療療養病棟入院基本料Ⅰ・Ⅱの要件見直し、データ提出の病床数要件
  - ・医療区分2・3該当患者割合の見直し、評価項目見直し
  - ・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- ● 病院・診療所（無床・有床）外来報酬の改定予想と対応策
  - ・「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療料・加算要件
  - ・大病院の定義（病床数）・生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- ● 在宅医療に関する改定予想と対応策
  - ・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し　・機能強化型訪問看護ステーションの評価
  - ・看護リハ割合厳格化　・認定、専門、特定行為看護師の評価拡大
  - ・訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価　・歯科との連携

Ⅲ. 2024年改定における新設基準・変更基準の早期取得に向けて

Ⅳ. 国難といわれる2040年に向けた組織刷新と経営強化策

“酒井麻由美”の2024年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー

6年に1回の2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定の介護分野への影響を展望する!!

2024年介護報酬改定の重点施策を読み解き “先手必勝”の準備対応と介護事業の新経営戦略

～介護保険サービスにおける改定の共通部門から、訪問系サービス、通所系サービス、施設系（居住系）サービスの重点ポイントを徹底解説～

◎BCP策定、LIFE導入等大きな改定となった2021年介護報酬改定に続く、2024年介護報酬改定の重点ポイントと準備対応策を解説!!　コロナクラスター発生、材料費・エネルギー高騰に伴い加速する介護事業の経営悪化!!

開催日 令和5年6月24日（土） AM9:00～PM0:30
令和5年9月 3日（日） AM9:00～PM0:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

2025年改革シナリオの総仕上げとなる2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定が目前となりました。

本セミナーでは、医療介護の制度改正・報酬改定に精通し、全国の医療介護事業経営者からの信頼が厚い株式会社リンクアップラボ　代表の酒井麻由美氏を迎え、2024年トリプル改定の最新情報を解説いただくとともに、介護保険サービス別の経営改善と準備、経営戦略について分かりやすくご指導いただきます。物価高騰や人材不足など、益々厳しくなる介護経営の情勢の中で、“先手必勝”の経営戦略策定を模索する介護事業経営トップ、経営幹部、管理者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

5月号在版

プログラム

Ⅰ. 2024年制度・報酬改革に対応した介護事業経営の最新動向
- ・2類から5類移行後のウィズ・アフターコロナ対策
- ・全世代社会保障法案（全社法案）の最新動向
- ・介護保険制度改正が及ぼす介護事業経営を読む
- ・報酬返還、指定取り消し等の運営指導最新動向

Ⅱ. 2024年介護報酬改定予想と“先手必勝”の準備と対応策
- ・2024年介護報酬改定の重点施策とその方向性
- ・2024年介護報酬改定の改定スケジュール

Ⅲ. 訪問系事業所の2024年介護報酬改定予想と準備対応策
- ・居宅・訪問介護・訪問看護・訪問リハビリ　・定期巡回・随時対応サービス

Ⅳ. 通所系事業所の2024年介護報酬改定予想と準備対応策
- ・通所介護、認知症対応型通所介護、通所リハビリテーション
- ・小規模多機能、看護小規模多機能

Ⅴ. 施設系サービスの2024年介護報酬改定予想と準備対応策
- ・特定施設、認知症対応型共同生活介護（グループホーム）
- ・介護老人福祉施設、介護老人保健施設、介護医療院

Ⅵ. 地域共生社会の実現と地域包括ケアシステム構築
- ・医療機関との連携（病棟別：急性期、回復期、慢性期）
- ・介護事業内容の再編と2040年に向けた介護事業戦略

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	□6/24　□9/3　“酒井麻由美”の2024年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー	□ 会場　□ オンライン　□ オンデマンド　□ DVD受講　□ CD受講
2	□6/24　□9/3　“酒井麻由美”の2024年診療報酬改定の“先手必勝”の準備と対応策セミナー	□ 会場　□ オンライン　□ オンデマンド　□ DVD受講　□ CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　） ● 振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名					
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

“その人らしい暮らし”の実現を目指して、「ノテ地域包括ケアシステム」を推進し続けるつしま医療福祉グループ。
2021年にはグループ傘下の日本医療大学を札幌市豊平区に移転し、江別市生涯活躍のまち整備事業（日本最大級CCRC）のココルクえべつをオープン。
常に、新たなチャレンジとサービスの質や人材育成にこだわり、業界を牽引し、注目されるつしま医療福祉グループの経営戦略とは…

つしま医療福祉グループにおける 地域包括ケアシステム構築の実践に学ぶ

～「ノテ地域包括ケアシステム」における24時間在宅支援体制（小規模多機能、定期巡回・随時対応サービス等）の運営実践から
外国人介護人材（技能実習生）の受入、大学移転、江別市生涯活躍のまち整備事業等の取り組みを学ぶ～

開催日 令和5年6月26日（月）～令和5年6月27日（火）
PM1:00～PM4:50　AM9:30～PM4:00
※原則2日間の参加となります。

集合場所 日本医療大学 月寒本キャンパス
札幌市豊平区月寒東3条11丁目1番50号　TEL:011-351-6110

【懇親会】 6月26日(月) PM5:00～PM7:00
会場　コミュニティーセンターリアン（日医大隣）　会費5,000円(税込)
※自由参加となります。

定員 20名（先着順）

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	39,600円	（36,000円）	（法人・個人会員）
一般	41,800円	（38,000円）	（会報誌購読会員）
	44,000円	（40,000円）	（資料・飲食代含む）

※参加料には資料代・飲食代・バス代を含みます。
※現地宿泊費は含みません。

5月号在版

日本医療大学・日本医療大学病院

〈参加のお誘い〉

つしま医療福祉グループは、1984年に設立された社会福祉法人ノテ福祉会をはじめとする10法人・20事業からなるグループで、現在、札幌・東京・仙台などで「ノテ地域包括ケアシステム」を確立。在宅で暮らし続けたい高齢者（中・重度含む）が安心して生活できるように、定期巡回・随時対応サービス、小規模多機能等の在宅サービス事業を全国に先駆けて展開し、礎を固めてきました。2021年には、グループ傘下の日本医療大学が札幌市豊平区に移転しています。また同年、年齢や障がいの有無を問わず、多世代が交流し共生する、江別市生涯活躍のまち整備事業（日本最大CCRC）であるココルクえべつもオープン。さらに、グループ内でのAIやIoTの導入、障害者雇用の取り組みや、外国人介護人材の受入れも積極的に行い、ますます深刻化する介護人材不足への早期対応を図り、先読みと、よりグローバルな視点で、地域に根ざした新たな事業の在り方を追求しています。本視察では、つしま医療福祉グループの取り組みを余すことなく体感し、これからの法人経営に活かしていただくものです。医療・介護・障がい事業経営に携わる経営トップ、経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

研修プログラム

【1日目】6月26日(月)	PM1:00	＜現地集合＞　日本医療大学 月寒本キャンパス
	PM1:10	❶ 視察研修ツアーオリエンテーション
	PM1:20	❷ 講　演 Ⅰ「つしま医療福祉グループにおける地域包括ケア体制構築の実際」 つしま医療福祉グループ　代表 対馬　徳昭 氏
	PM2:20	バス移動（30分）　車内にてココルクえべつ概要説明
	PM2:50	ココルクえべつ着　～ パン工房あさのわにて休憩・コーヒータイム ～
	PM3:20	❸ 施設見学 Ⅰ（60分）　<ココルクえべつ>特養・老健・看護小規模、サ高住、障がい者GH、継続就労支援A型事業所、パン工房、温泉施設、ふぐ養殖場
	PM4:20	バス移動（30分）
	PM4:50	日本医療大学着　＜解散＞
	PM5:00 ▼ PM7:00	懇親会・意見交換会（自由参加）　場所：コミュニティーセンターリアン（日本医療大学隣） ※交流会終了後、地下鉄福住駅まで送迎いたします。ご希望の方は敷地内に車を置いて行っても構いません。
【2日目】6月27日(火)	AM9:30	＜現地集合＞　日本医療大学 月寒本キャンパス
	AM9:40	❹ 講　演 Ⅱ「つしま医療福祉グループのビジョンと経営戦略」 つしま医療福祉グループ　代表 対馬　徳昭 氏
	AM10:40	❺ 施設見学 Ⅱ（60分）<月寒東拠点>日本医療大学、日本医療大学病院、老健日医大リハビリ、看護小規模多機能
	AM11:40	バス移動（30分）　車内にてアンデルセン福祉村概要説明、車窓見学(幸栄の里工事現場、清田サテライト、真栄サテライト、真栄キャンパス)
	PM0:10	アンデルセン福祉村着　～ グリル妖精の丘にて昼食 ～
	PM1:00	❻ 施設見学 Ⅲ（80分） ＜アンデルセン福祉村＞老健げんきのでる里、特養ふるさと、ケアハウスみやび 就労支援A型事業所、24ケアステーションノテ真栄、スヌーズレン療法
	PM2:20	バス移動（20分）
	PM2:40	❼ 施設見学 Ⅳ（30分）　<月寒中央拠点>小規模多機能型居宅介護月寒中央、外観から外国人職員寮見学
	PM3:10	バス移動（10分）
	PM3:20	日本医療大学着 ❽ 全体質疑・全体討論　～コーヒータイム含む～
	PM4:00	＜解　散＞

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日　　**(FAX.03-6823-8701)**

6/26·27　**【北海道札幌市】つしま医療福祉グループ 地域包括ケア実践視察ツアー**

住　所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）
フリガナ 施設名			● 振込先 三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
TEL		FAX	● 名義 カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
e-mail	@		

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職
			懇親会・意見交換会に参加希望の方はチェックをいれてください。 □		

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

北海道 札幌市 **ビジョナリー経営で成長するHTC株式会社のデイサービス視察研修ツアー**

デイサービス経営の皆様が札幌で感動!!　高い顧客満足＋高収益を共に実現!!

全職員が基本理念を理解し、高い経営意識を持つことで高収益を実現!!

デイサービスで高い経営意識を持った人材育成と高収益を実現できるビジョナリー経営の実際

～競争激化で厳しい経営環境に置かれているデイサービス運営において、
高い顧客満足と高収益を実現できるビジョナリー経営の成功モデルとは～

開催日 令和5年6月28日（水） AM9:50～PM4:30

定員 20名（先着順）

集合場所 HTC株式会社 看護小規模多機能我が家 手稲
北海道札幌市手稲区前田5条15丁目7-20
TEL 011-676-9573

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	（25,650円）	（法人･個人会員）
	29,783円	（27,075円）	（会報誌購読会員）
一　般	31,350円	（28,500円）	（資料･飲食代含む）

5月号在版

看護小規模多機能我が家 手稲

〈参加のお誘い〉

「我が家に関わる全ての人の幸せ」を経営理念に、HTC株式会社は2009年に設立されて以降、デイサービスを主軸に、14年にわたり北海道札幌市を中心に地域の在宅介護を支える役割を担ってきました。介護報酬の削減や競争の激化、人材確保の難しさなどにより、以前より厳しい状況に置かれているデイサービス経営において、創業から全職員に基本理念が浸透した人材育成・組織作りに特化したビジョナリー経営を実践することで、高い顧客満足と全店黒字化を実現する高収益体制を築き成長を続けてきました。

本視察では、介護業界における一番の経営資源である「人」の可能性を最大限に引き出す経営のノウハウを学んでいただきます。デイサービスに限らず、介護・医療・福祉に携わる経営トップ、経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げております。

研修プログラム

AM9:50 ▼ AM10:00	＜現地集合＞　HTC株式会社 看護小規模多機能我が家 手稲（研修室） ① 視察オリエンテーション
AM10:00 ▶	② 開会挨拶
AM10:05 ▼ AM10:35	③ 講　演 I 「HTC株式会社の事業概要とデイサービスの地域展開」 ～日本一理念が浸透した事業運営で、地域に絶大な信頼を築くブランディングとは～ HTC株式会社 代表取締役 臼井 宏太郎 氏
AM10:35 ▼ PM0:30	④ 施設見学 I 【Aグループ】（移動）⇒ デイサービス我が家 樽川の家 ⇒（移動）⇒ デイサービス我が家 手稲の家 【Bグループ】デイサービス我が家 手稲の家 ⇒（移動）⇒ デイサービス我が家 樽川の家 ⇒（移動）
	― 昼食休憩(60分) ―
PM1:30 ▼ PM2:00	⑤ 施設見学 II　看護小規模多機能我が家 手稲
PM2:00 ▼ PM4:10	⑥ 講　演 II　※途中、休憩（10分）を含む 「HTC株式会社におけるビジョナリー経営の実際とエンゲージメントを高めるデイサービスの人材育成」 ～管理職の理念教育・人材育成と、高収益・高利益率の実績管理を含めて～ HTC株式会社　代表取締役 臼井 宏太郎 氏 HTC株式会社　取締役本部長 須藤　友明 氏
PM4:10 ▶	⑦ 全体質疑・全体討論
PM4:30	現地解散

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日　　**(FAX.03-6823-8701)**

6/28 【北海道札幌市】ビジョナリー経営で成長するHTC株式会社のデイサービス視察研修ツアー

住　所	〒		
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	
e-mail	@		

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　（　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

2025年以降、職員採用ができずに倒産するリスクがある時代に突入する!　職員募集に困らない経営スタイル=WJUメソッドを公開!

2040年の勝ち残りの切り札
WJUメソッド「エンゲージメント経営の実践」

～エンゲージメント経営・役割等級制・ジョブ型人事考課・オーダーメード雇用・働き方改革・管理会計を一体としてマネジメントする～

開催日

第1回 令和5年7月7日(金)・7月8日(土)
PM1:00～PM5:00　AM10:00～PM5:00

第2回 令和5年8月4日(金)・8月5日(土)
PM1:00～PM5:00　AM10:00～PM5:00
※原則4日間の参加となります。

会場

コリドースクエア銀座7丁目2F
【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

対象

次世代の経営トップ・経営幹部・経営企画室スタッフ
※同業者のご参加はご遠慮願います

定員

20名

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	99,000円	(90,000円)	(法人・個人会員)
	104,500円	(95,000円)	(会報誌購読会員)
一般	110,000円	(100,000円)	(資料・飲食代含む)

講師

保健・医療・福祉サービス研究会　医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長　本間　秀司 氏

ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社
人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント　細田　譲治 氏

WJU社会保険労務士法人代表社員
社会保険労務士　細田真奈美 氏

ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント　谷田川賢一 氏

5月号在版

	日程	プログラム	
第1回	7/7(金) PM1:00 ▼ PM5:00	エンゲージメント経営の「本質」	• エンゲージメント経営は何のために行うのか • エンゲージメント経営の本質である WIN-WIN の関係づくりとは • エンゲージメント経営を導入するための条件 • エンゲージメント経営のストラクチャーの理解 • WJU クライアントのエンゲージメント経営導入事例から学ぶ
第1回	7/8(土) AM10:00 ▼ PM5:00	エンゲージメント経営の「構成」	• エンゲージメント経営は、人事制度、働き方改革対応・管理会計を一体でマネジメントする • 人事制度は、役割等級制・ジョブ型人事考課・オーダーメード雇用で運用する • 役割等級制・ジョブ型人事考課・オーダーメード雇用の個人ワーク • 働き方対応は必須 • エンゲージメント経営の福利厚生
第2回	8/4(金) PM1:00 ▼ PM5:00	エンゲージメント経営の「成功のセオリー」	• エンゲージメント経営の構築「成功のセオリー」 • エンゲージメント経営を通して経営に参加する職員を増やし強い経営を実現する • 利益があって、始めてできるエンゲージメント経営と管理会計 • HP によるエンゲージメント経営の情報発信手法を理解して採用につなげる
第2回	8/5(土) AM10:00 ▼ PM5:00	エンゲージメント経営の「構築の6ステップ」	•エンゲージメント経営の構築6ステップ •エンゲージメント経営を構築してみる：個人ワーク •エンゲージメント経営構築のスケジュール

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6823-8701)

7/7～8/5　2040年を勝ち残るエンゲージメント経営の導入・構築実践講座 <2日間2回(4日間コース)>

住所	〒		
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	
e-mail	@		

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　(　　)
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

経営者・管理者が納得し職員が活用したくなる 人事考課制度構築手法の習得社内構築を実現する

～人事考課完全マスタープログラム～ 「人」に関する課題が経営のアキレス腱!!

開催日 【2期】
令和5年7月11日(火)～令和5年9月13日(水)
PM1:00～PM5:00　AM10:00～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

対象 経営戦略ご担当者、法人本部責任者、
人事制度構築実務ご担当者、次期経営候補者

《このようなお客様に推奨します》
- 今現在評価制度がないので、1から構築したい
- 今の評価制度が形骸化しきちんと運用できていない
- 職員が自分のための制度と思っていない
- 職場にマニュアルがなく仕事の品質と期待の定義が曖昧になっている
- 明確なキャリアパスが示されてなく若くて優秀な人材から抜けていく

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	148,500円	(135,000円)	(法人・個人会員)
	156,750円	(142,500円)	(会報誌購読会員)
一般	165,000円	(150,000円)	(資料・飲食代含む)

定員 20名

講師 HMS 医療・介護・障がい事業コンサルタント
人事制度構築指導講師/CSアビリティ 代表
鈴木 真一 氏

5月号在版

2 期 《プログラム》時系列毎に確認できる人事考課制度構築のベストな手法とそれぞれのポイントの解説

第1回 7/11(火) PM1:00 ▼ PM5:00 / 7/12(水) AM10:00 ▼ PM5:00

スタートアップと制度設計と構築準備のポイント

ステップ1 人事考課制度の必要性の理解
人事考課制度が法人においてなぜ必要かの理屈を自ら考え、理解を深める
人事考課制度が経営戦略として如何にプラスに働くかの理屈を知り、理解する

ステップ2 制度構築メンバー編成と方針・目的の共有の方法
メンバー人選のポイント
人事考課制度の方針・目的の共有と、"制度への期待" を敢えて見つめる必要性の理由

ステップ3 全社員向けキックオフ説明会の手法
職員の人事考課制度への意識の種まき、職員へ再構築の約束の表明
職員の運用時の参画意欲で違いが出る説明方法

ステップ4 職能等級と給与テーブルの再設計の手法(宿題)
組織機能を向上させる等級、職位それぞれの役割と期待、責任と権限の再設定
公正・公平な人事と納得と意欲を引き出すキャリア & サラリーの連動ステップ

ステップ5－① 職員による評価ツールの構築の手法(宿題)
職員の理屈と職場実務で起きていることを職員が考え、職員が作る、その方法
成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント

ステップ6－①法人期待する評価テーマの注入の手法
法人(経営)が職員、監督職、管理職、経営職それぞれに期待するテーマの注入方法
職員の鍵の徹底からサービス品質の期待値、さらには経営成果の設定方法
減点や加点、その両方の採用などで期待する内容をダイレクトに示す方法と事例

質疑アドバイス、コンサルツール開示提供
<宿題> ステップ4、5、6の社内情報確認と検討 構築準備

第2回 8/1(火) PM1:00 ▼ PM5:00 / 8/2(水) AM10:00 ▼ PM5:00

ツール構築の手法と現場展開のポイント

ステップ5－② 職員による評価ツールの構築
ディスカッションと質疑を行いながら、法人ごとに応じた評価ツールを実際に作成し(サンプル)、参加者が現場展開(宿題)する際のコツを掴む
成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント

ステップ6－② 法人期待する評価テーマの注入
ディスカッションと質疑を行いながら、法人ごとに応じた評価ツールを実際に作成し(サンプル)、参加者が現場展開(宿題)する際のコツを掴む
成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント

ステップ7 考課体制の再構築と体系構築、考課者育成の手法
考課者が疲弊せず考課者を守れる仕組み、チーム作りに寄与する体系の構築方法
制度運用で "人が触れる" 考課者、経営が求める管理職像を示し、育てる仕組み

質疑アドバイス、コンサルツール開示提供
<宿題> ステップ3、4、5、6の社内情報確認と検討 構築準備

第3回 9/12(火) PM1:00 ▼ PM5:00 / 9/13(水) AM10:00 ▼ PM5:00

制度運用前の注意点と運用の成功の鍵を握る運用初動時のポイント

ステップ7 ブラインド評価による検証と評価ツールの仮完成 → 仮運用

ステップ8 仮運用とその結果から評価基準(SABCDEF)の設定の手法
現場で構築してきた制度スキーム(仕組み)に経営的視点を載せて継続性を確保する

ステップ9 全職員説明会 → 本運用開始のキックオフでの約束の回収(有言実行の表明)
職員自らの制度運用に対する期待と運用意識を育てるための "水撒き" の方法、本運用前に職員へ必ず説明しておかなければならない内容とは。

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　月　日　**(FAX.03-6823-8701)**

7/11～9/13　<2023年度 2期>人事制度構築責任者養成コース <2日間3回コース(延べ6日間)>

住所	〒		
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	
e-mail	@		

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義 (　　)
● 振込先
三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162
● 名義
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます https://hms-seminar.com/

広島県 広島市

八千代会グループ メリィホスピタル&メリィデイズ視察ツアー

病院と住まいの一体型の慢性期総合病院の実践

医療・介護連携の事業モデル!!　日常的な健康管理を推進し「生きるを支える暮らし」

病院と住まいの合築で地域包括ケアを実践する「メリィホスピタル&メリィデイズ」を現地で体感

～「おもてなしの心」の理念に基づき医療、看護、リハビリテーション、高齢者の救急対応、在宅復帰、訪問診療、訪問看護、定期巡回、健診センターの品質にこだわり大きく躍進を続ける八千代会グループの成長に秘められたビジョンと戦略を現地で学ぶ～

開催日 令和5年7月13日（木） AM10:00～PM4:30

定員 先着20名

会場 『メリィホスピタル&メリィデイズ』研修室
広島市安佐南区大塚西3丁目1番20号 TEL 082-849-2300

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	（25,650円）	（法人・個人会員）
	29,783円	（27,075円）	（会報誌購読会員）
一般	31,350円	（28,500円）	（資料・飲食代含む）

対象 病院、介護施設、高齢者住宅の経営者・経営幹部
建築設計・デザイン、コンサル、金融機関、その他

5月号在版

『メリィホスピタル・メリィデイズ』外観

〈参加のお誘い〉

八千代会グループは、1992年広島県安芸高田市八千代地区に療養病院を開院。広島県内県外から、長期療養が必要な患者を受け入れると同時に、高齢者社会を見据え高齢者の医療・介護・住まいを3本柱として事業を展開してきました。医療の柱として、2017年、511床の八千代病院の病床の一部を広島市郊外に新築移転し、療養病院メリィホスピタル（199床）を開院。その後、2020年、回復期リハビリテーション病棟を一般病棟機能に変更、療養病棟の一部を緩和ケア病棟に転換。2021年、残る療養病棟を回復期リハビリテーション病棟の増床転換を行い一般病院となりました。そして、2021年、健康で生活し続けるための健診センターを設立。2022年救急指定病院届け出を行い、高齢者の救急対応、在宅療養を支えるための機能拡充を行っています。介護・くらしの柱として、2018年サービス付き高齢者向け住宅メリィデイズを病院上層階に新設し、医療依存度の高い入居者を受け入れ、24時間365日すぐに医療が受けられる安心して暮らせる環境を整えました。また、定期巡回の導入により、介護の質の担保、介護職員の効率的業務による24時間対応、同一建物内にある訪問看護ステーションによる訪問看護・訪問リハビリ・病院からの、みなし訪問リハビリ等を活用しています。そこで、本視察ツアーでは、医療法人社団八千代会グループが展開するシームレスな予防・治療・終末期、そして人生100年時代を支えるビジョン、仕組みづくり、特定施設における看護の役割強化、退院後の生活、介護がわかる医療従事者の育成等、経営戦略を現地で学ぶと共に、建築デザイン、高稼働率を維持する病院・施設を見学いただきます。地域包括ケアが推進されている現在、新病院や高齢者施設の建設、病床機能の再編、転換、医療と介護の連携強化などをお考えの皆様方のご参加をお待ちしております。

研修プログラム

AM9:50	＜現地集合＞　『メリィホスピタル＆メリィデイズ』研修室
AM10:00	❶ 視察研修ツアーオリエンテーション
AM10:10	❷ 挨　拶　八千代会グループ　副理事長 姜　慧（KANG　HYE）氏
AM10:20▼AM10:40	❸ 講　演 Ⅰ「法人グループの概要 および 視察ポイントの説明」　メリィホスピタル　事務長 稲水　秀行 氏
AM11:00▼PM0:00	❹ 施設見学　・メリィホスピタル　外来部門：外来、健診センター、地域連携室、メリィメディカルフィットネス　病棟部門：スタッフステーション、リハビリテーション、病室他　・サービス付き高齢者向け住宅メリィデイズ
PM0:00▶	昼食休憩（60分）
PM1:00▼PM2:00	❺ 講　演 Ⅱ「地域包括ケアにおけるメリィホスピタルの役割」　メリィホスピタル　院長／八千代会グループ　医療統括管理者 福田　康彦 氏
PM2:00▼PM3:00	❻ 講　演 Ⅲ「高齢者住宅における高品質サービスの提供」―病院と住まいの一体運用―　メリィデイズ　管理者 浜崎　忍 氏
	休憩（10分）
PM3:10▼PM4:10	❼ 講　演 Ⅳ「グループ内におけるリハビリテーション連携」―リハビリテーションの展開―　メリィホスピタル　リハビリテーション課　課長 上原　政一 氏
PM4:10▼PM4:30	❽ 全体質疑・全体討論
PM4:30	❾ 挨　拶　八千代会グループ　医療介護事務管理者 新家　光晴 氏
	＜現地解散＞

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

7/13　【広島県広島市】八千代会グループ メリィホスピタル&メリィデイズ視察ツアー

住所	〒		
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	
e-mail	@		

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　（　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

株式会社SPIN 定期巡回・随時対応サービス開設運営と事業展開視察ツアー

地域包括ケアの切り札の定期巡回・随時対応サービスを現地で学ぶ!!

伸びる「包括報酬型在宅サービス」!!　定期巡回サービスは、エリア独占と地域包括ケアの切り札!!

失敗のない定期巡回サービスの開設運営と 2040年に向けた地域包括ケアの成長戦略に学ぶ

～急がれる第9期公募選定に勝ち抜くためのプレゼンテーションからマーケティング、事業計画（収支・資金）、備品計画、利用者確保、職員採用・教育・定着、勤務シフト・記録ソフト・運営の実際を現地で学ぶ～

開催日 令和5年7月14日（金）AM9:50～PM4:30

定員 先着20名

集合場所 神戸市 ○○ホテル
神戸市□□□□□□□□□□□　TEL □□□□□□□□□□□

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	（25,650円）	（法人・個人会員）
	29,783円	（27,075円）	（会報誌購読会員）
一般	31,350円	（28,500円）	（資料・飲食代含む）

対象 □□

7/14（金）
SPIN 視察ツアー
4/21更新

□□□□□□□□□□外観

〈参加のお誘い〉

2012年に地域包括ケアの「切り札」として創設された定期巡回・随時対応サービスは、既に全国で1216カ所（2022年12月現在）開設されています。2023年2月1日に公 表された2022年度介護事業経営概況調査によると、定期巡回・随時対応サービスの2021年度決算の収支差率は8.2%で、20以上ある介護保険サービスの平均収支差率3.0%と 比較しても、収支が高いサービスとして注目され、今後の整備拡充が期待されています。そこで、定期巡回・随時対応サービスに特化し、短期間に驚異的な事業実績を築いている神戸市の株式会社SPINの定期巡回・随時対応サービスの開設運営の実際を学んでいただくために視察ツアーを開催いたします。どうぞ、これから定期巡回・随時対応サービスの事業化や、現在定期巡回・随時対応サービスを行っているが、なかなか業績を築けてないないなどの課題を抱える事業者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

研修プログラム

時間	内容
AM9:50 ▼ AM10:00	＜現地集合＞ □□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□ ❶視察オリエンテーション
AM10:00 ▶	❷開会挨拶
AM10:05 ▼ AM11:15	❸講　演　Ⅰ 「定期巡回・随時対応サービスの事業化と 2040年に向けた地域包括ケアの成長戦略」 ～2024年改定、マーケティング、事業計画作成、公募プレゼンを含め、地域包括ケア時代に躍進する定期巡回サービスの地域展開の進め方～ 株式会社SPIN　代表取締役　田中　潔 氏
AM11:25 ▼ PM0:30	❹講　演　Ⅱ 「定期巡回・随時対応サービスの 人材確保、勤務シフトと効果的な運営の実際」 ～早期利用者獲得、人材獲得（外国人起用含む）から実践事例を通し、定期巡回・随時対応サービスの実際を学ぶ～ 株式会社SPIN　コンサルタント　山本八寸代 氏
	― 昼食休憩（50分）・移動（10分） ―
PM1:30 ▼ PM3:20	❺施設見学 □□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□
	― コーヒーブレイク（10分） ―
PM3:30 ▼ PM4:30	❻全体質疑・全体討論 「定期巡回・随時対応サービスの事業化とより良い事業展開のために」
PM4:30	閉会（現地解散）

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日　　　**（FAX.03-6823-8701）**

7/14　【兵庫県神戸市】株式会社SPIN 定期巡回・随時対応サービス開設運営と事業展開視察ツアー

住　所	〒
フリガナ 施設名	
ＴＥＬ	ＦＡＸ
e-mail	@

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　（　　　　　　　　　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

“酒井麻由美”の2024年診療報酬改定の“先手必勝”の準備と対応策セミナー

6年に1回の同時改定の最新動向と改定への早期準備、対応の具体策を分かりやすく解説指導!!

2024年診療報酬改定に向けた “先手必勝”の病院・診療所の経営戦略

～医療・介護に精通し、我が国の民間病院のコンサルティングで豊富な経営改革・経営改善実績を持つ リンクアップラボ代表 酒井麻由美氏が、2024年同時改定ならびに2040年を見据えた経営戦略策定を解説指導～

◎どうなる、どうする2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定!!改定内容の早期情報収集で4月施行時に完全算定!!　人口減少に伴い大都市圏の一部を除き全国的に外来患者が減り続ける一方で、今後増加が見込まれ増え続ける在宅患者!!

開催日 令和5年6月24日（土） PM1:30～PM5:00
令和5年9月 3日（日） PM1:30～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一般	26,400円	（24,000円）	

7/16（日）PM 中林先生セミナー 企画中

〈参加のお誘い〉
2025年改革シナリオ[illegible]2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定が目前となりました。
本セミナーは、民間病院の経営指導で豊富な実績を持つ株式会社リンクアップラボ代表酒井麻由美氏を講師に迎え、最新の医療制度改革[illegible]への対応とともに、益々厳しくなる病院経営を打破し、2040年への勝ち残り[illegible]のための経営改善の手法を学んでいただくものです。どうぞ、医療制度報酬改革の最新動向と対策や経営刷新、経営改善をお考えの経営トップや経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2024年制度・報酬改革を展望した病院・診療所経営の最新情勢
- ・コロナ感染症2類から5類相当移行後の病院・診療所経営
- ・マイナ保険証の本格活用と医療ＤＸの推進
- ・医師の働き方改革の施行までの準備と今後の医師対策
- ・「かかりつけ医機能の充実・強化」が及ぼす医療提供体制
- ・第8次医療計画（2024年度から2029年度まで）と地域医療構想
- ・その他の医療経営に関する最新トピックス

Ⅱ. 2024年診療報酬改定の予想と“先手必勝”の準備と対応策
- ● 高度急性期・急性期病院に関する改定予想と対応策
  - ・救急医療、ICU・HCU・NICU等治療室　・7：1縮減・看護必要度Ⅰ・Ⅱ
  - ・DPC/PDPS機能評価係数Ⅱ
- ● 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定予想と対応策
  - ・地域包括ケア病棟の自院内転棟規制、在宅医療実施要件見直し、直入割合のアップ、在宅復帰率、その他
  - ・回復期リハ病棟のFIM（機能的自立度評価法）の精度と得点、リハ包括化、心リハ基準、管理栄養士配置、その他
- ● 慢性期病棟に関する改定予想と対応策
  - ・医療療養病棟入院基本料Ⅰ・Ⅱの要件見直し、データ提出の病床数要件
  - ・医療区分２・３該当患者割合の見直し、評価項目見直し
  - ・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- ● 病院・診療所（無床・有床）外来報酬の改定予想と対応策
  - ・「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療料・加算要件
  - ・大病院の定義（病床数）・生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- ● 在宅医療に関する改定予想と対応策
  - ・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し　・機能強化型訪問看護ステーションの評価
  - ・看護リハ割合厳格化　・認定、専門、特定行為看護師の評価拡大
  - ・訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価　・歯科との連携

Ⅲ. 2024年改定における新設基準・変更基準の早期取得に向けて

Ⅳ. 国難といわれる2040年に向けた組織刷新と経営強化策

“酒井麻由美”の2024年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー

6年に1回の2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定の介護分野への影響を展望する!!

2024年介護報酬改定の重点施策を読み解き “先手必勝”の準備対応と介護事業の新経営戦略

～介護保険サービスにおける改定の共通部門から、訪問系サービス、通所系サービス、施設系（居住系）サービスの重点ポイントを徹底解説～

◎BCP策定、LIFE導入等大きな改定となった2021年介護報酬改定に続く、2024年介護報酬改定の重点ポイントと準備対応策を解説!!　コロナクラスター発生、材料費・エネルギー高騰に伴い加速する介護事業の経営悪化!!

開催日 令和5年6月24日（土） AM9:00～PM0:30
令和5年9月 3日（日） AM9:00～PM0:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一般	26,400円	（24,000円）	

7/16（日）AM 酒井先生セミナー 企画中

〈参加のお誘い〉
2025年改革シナリオ[illegible]2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定が目前となりました。
本セミナーでは、医療介護の制度[illegible]精通し、全国の医療介護事業経営者からの信頼が厚い株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏を迎え、2024年トリプル改定の最新情報を解説いただくとともに、介護保険サービス別の経営改善と準備、経営戦略について分かりやすくご指導いただきます。物価高騰や人材不足など、益々厳しくなる介護経営の情勢の中で、“先手必勝”の経営戦略策定を模索する介護事業経営トップ、経営幹部、管理者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2024年制度・報酬改革に対応した介護事業経営の最新動向
- ・2類から5類移行後のウィズ・アフターコロナ対策
- ・全世代社会保障法案（全社法案）の最新動向
- ・介護保険制度改正が及ぼす介護事業経営を読む
- ・報酬返還、指定取り消し等の運営指導最新動向

Ⅱ. 2024年介護報酬改定予想と“先手必勝”の準備と対応策
- ・2024年介護報酬改定の重点施策とその方向性
- ・2024年介護報酬改定の改定スケジュール

Ⅲ. 訪問系事業所の2024年介護報酬改定予想と準備対応策
- ・居宅・訪問介護・訪問看護・訪問リハビリ　・定期巡回・随時対応サービス

Ⅳ. 通所系事業所の2024年介護報酬改定予想と準備対応策
- ・通所介護、認知症対応型通所介護、通所リハビリテーション
- ・小規模多機能、看護小規模多機能

Ⅴ. 施設系サービスの2024年介護報酬改定予想と準備対応策
- ・特定施設、認知症対応型共同生活介護（グループホーム）
- ・介護老人福祉施設、介護老人保健施設、介護医療院

Ⅵ. 地域共生社会の実現と地域包括ケアシステム構築
- ・医療機関との連携（病棟別：急性期、回復期、慢性期）
- ・介護事業内容の再編と2040年に向けた介護事業戦略

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	□6/24　□9/3　“酒井麻由美”の2024年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講
2	□6/24　□9/3　“酒井麻由美”の2024年診療報酬改定の“先手必勝”の準備と対応策セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　） ● 振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名					
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）